



Laporan Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen



TAHUN 2025

*Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Islam Lamongan*

LEMBAR PENGESAHAN

Laporan Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Lamongan tahun 2025 telah diperiksa dan disetujui untuk dipertanggungjawabkan kepada Rektor Universitas Islam Lamongan.

Lamongan, 23 Oktober 2025

Wakil Dekan I



Dr. M. Yaskun, M.M
NIDN. 0726038407

Unit Penjaminan Mutu



Luluk Nur Azizah, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 0715068802

Mengetahui,

Dekan



Dr. Abid Muhtarom, S.E., M.SE
NIDN. 0709108603

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas segala nikmat dan kemudahan yang dikaruniakan kepada kita dalam menjalankan berbagai tugas dan aktivitas. Dalam rangka menindaklanjuti temuan pada hasil AMI dan bentuk evaluasi lainnya maka dipandang perlu dilaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM telah menghasilkan upaya-upaya perbaikan untuk menindaklanjuti temuan tersebut. Upaya-upaya tersebut menjadi komitmen pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla untuk perbaikan dan peningkatan mutu.

Terima kasih kepada semua pihak atas tersusunnya laporan ini, Laporan RTM ini sebagai bagian yang tak terpisahkan dalam siklus SPMI di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla sehingga dapat mendukung keberhasilan implementasi sistem penjaminan mutu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla. Demikian kata pengantar ini, semoga Allah merahmati niat baik kita semua.

Lamongan, Oktober 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
1. PENDAHULUAN	1
2. DASAR PELAKSANAAN	1
3. TUJUAN	1
4. WAKTU DAN TEMPAT	2
5. PESERTA RAPAT	2
6. PIMPINAN RAPAT	2
7. HASIL RAPAT	2
8. PENUTUP	5
LAMPIRAN	6

1. PENDAHULUAN

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla telah memiliki dokumen Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) yakni dokumen Kebijakan Mutu, Manual Mutu, Standar Mutu dan Formulir. SPMI Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla tersebut telah dilaksanakan pada semua level/unit lingkup Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla. Sesuai dengan siklus SPMI maka perlu dilakukan evaluasi terhadap pelaksanaan SPMI di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla melalui Audit Mutu Internal (AMI) dan monitoring dan evaluasi (monev). Hasil AMI dan monev telah dipublikasikan untuk ditindak lanjuti.

Mekanisme tindak lanjut atas temuan yang dilaporkan oleh penjaminan mutu Unisla dan FEB Unisla dapat ditempuh melalui Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen secara periodik untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan institusi untuk memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan manajemen pelayanan. Tujuan utama RTM adalah membahas tindak lanjut temuan audit. RTM dipimpin langsung oleh pimpinan dan dihadiri oleh seluruh jajaran struktural.

Idealnya, RTM dilaksanakan secara berjenjang dimulai dari jenjang paling rendah (prodi), dilanjutkan di institusi. Maksud berjenjang adalah jika tindak lanjut temuan yang belum dapat diselesaikan di prodi maka dapat dibawa ke RTM tingkat insitusi. Luaran yang diharapkan dari RTM adalah berupa kebijakan untuk peningkatan efektivitas sistem penjaminan mutu dan prosesnya.

2. DASAR PELAKSANAAN

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi;
- c. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
- d. SK Rektor Nomor 57/SK/UNISLA/2018 tentang Pedoman Audit Mutu Internal (AMI) Universitas Islam Lamongan;
- e. SK Rektor Nomor 52/Kep./UNISLA/2025 tentang penetapan Auditor AMI Universitas Islam Lamongan tahun 2025.

3. TUJUAN

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah pertemuan yang dilakukan oleh penjaminan mutu fakultas UPM dengan struktural Fakultas Ekonomi dan Bisnis secara periodik minimal 1 tahun sekali untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu, dan kinerja pelayanan atau

upaya Fakultas Ekonomi dan Bisnis guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan, dan efektifitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

4. WAKTU DAN TEMPAT

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Lamongan Tahun 2025 dilaksanakan pada hari Selasa, tanggal 21 Oktober 2025 di Ruang Rapat Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

5. PESERTA RAPAT

Peserta yang menghadiri RTM Fakultas Ekonomi dan Bisnis terdiri dari Dekan, Wakil Dekan, Ketua Program Studi Manajemen, Ketua Program Studi Akuntansi, UPM dan GJM.

6. PIMPINAN RAPAT

RTM dipimpin langsung oleh Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla Dr. Abid Muhtarom, S.E., M.SE.

7. HASIL RAPAT

RTM Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2025 membahas tentang beberapa rencana kegiatan prioritas dengan mengacu pada 1) hasil AMI pada unit kerja di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun 2025; 2) umpan balik dari hasil tingkat kepuasan pengguna; 3) kinerja proses dan kesesuaian produk; 4) status tindakan pencegahan dan perbaikan; 5) tindak lanjut dari rapat tinjauan manajemen sebelumnya; 6) perubahan yang dapat mempengaruhi sistem penjaminan mutu; dan 7) rekomendasi untuk peningkatan standar. Hasil pelaksanaan rapat tersebut dijabarkan sebagai berikut.

No.	Acuan	Rekomendasi	Rencana Pelaksanaan		Penanggung Jawab
			Target	Realisasi	
1	Persyaratan minimal jabatan akademik dosen sudah memenuhi namun perlu ditingkatkan jabatan akademik minimal lektor kepala	Meningkatkan publikasi melalui hibah penelitian	Tiap Semester		Wadek II
2	Laboran belum memiliki sertifikasi kompetensi	Melakukan sosialisasi terkait peningkatan kapasitas tendik	Semester genap		Wadek II

No.	Acuan	Rekomendasi	Rencana Pelaksanaan		Penanggung Jawab
			Target	Realisasi	
3	Laboratorium sudah memiliki fasilitas yang lengkap namun perlu dimutakhirkan	Mengoptimalkan jejaring dengan mitra kerja sama untuk mendapatkan hibah	Tiap semester		Wadek II
4	Terjadi penurunan animo calon mahasiswa	Meningkatkan promosi	Tiap semester		Wadek III dan Kaprodi
5	Belum memiliki mahasiswa asing	Mengoptimalkan jejaring dengan mitra kerja sama di level internasional	Tiap semester		Wadek III dan Kaprodi
6	Pelaksanaan tracer pengguna lulusan belum optimal	Pemutakhiran database pengguna lulusan dan memanfaatkan jejaring alumni	Tiap semester		Wadek III dan Kaprodi
7	Survey kepuasan pengguna lulusan telah dilakukan namun dari hasil survey ditemukan bahwa kemampuan bahasa asing lulusan masih kurang	Mengoptimalkan penggunaan bahasa asing dalam pengantar pembelajaran	Tiap semester		Wadek I dan Kaprodi
8	Pada kegiatan pengembangan kurikulum belum melakukan benchmarking di tingkat internasional	Melakukan benchmarking dengan skema yang lebih hemat biaya seperti melalui daring/virtual dengan mitra internasional	Tiap semester		Wadek I dan Kaprodi
9	Belum ada penelitian DTPS yang mendapatkan pendanaan dari internasional	Memanfaatkan kerja sama internasional yang sudah ada sebagai entry point pembentukan konsorsium riset	Tiap semester		Wadek II dan Kaprodi

No.	Acuan	Rekomendasi	Rencana Pelaksanaan		Penanggung Jawab
			Target	Realisasi	
10	Belum ada PKM DTPS yang mendapatkan pendanaan dari internasional	Penguatan jejaring internasional dan peningkatan kapasitas dosen	Tiap semester		Wadek II dan Kaprodi
11	Fakultas sudah melakukan kerja sama dengan mitra di tingkat internasional namun implementasi kerja sama masih belum optimal	Menetapkan skala prioritas mitra dan program kerja sama serta meningkatkan kapasitas dosen	Tiap semester		Wadek II
12	Prestasi mahasiswa bidang akademik masih di level nasional. Perlu ditingkatkan ke level internasional	Inkubasi prestasi mahasiswa bidang akademik	Tiap semester		Wadek III
13	Prestasi mahasiswa bidang non-akademik masih di level nasional. Perlu ditingkatkan ke level internasional	Inkubasi prestasi mahasiswa bidang non-akademik	Tiap semester		Wadek III
14	Belum semua mata kuliah mengikuti standar OBE	Pendampingan kepada dosen terkait implementasi OBE	Semester Genap		Wadek I dan Kaprodi
15	Masih minimnya mahasiswa yang mengikuti program MBKM	Peningkatan sosialisasi kegiatan MBKM kepada mahasiswa	Tiap Semester		Wadek I dan Kaprodi
16	Pengakuan/rekognisi dosen perlu ditingkatkan ke level internasional	Memfasilitasi dosen untuk melakukan kolaborasi dengan mitra tingkat internasional secara bertahap	Tiap Semester		Wadek II dan Kaprodi
17	Publikasi dosen di jurnal internasional bereputasi masih minim	Mengoptimalkan jejaring kerja sama untuk mendapatkan hibah dari eksternal	Tiap Semester		Wadek II dan Kaprodi
18	Masih minimnya hasil inovasi dosen	Melibatkan secara aktif Du/Di dalam	Tiap Semester		Wadek I dan Kaprodi

No.	Acuan	Rekomendasi	Rencana Pelaksanaan		Penanggung Jawab
			Target	Realisasi	
	yang diadposi oleh Du/Di	penyusunan roadmap penelitian			

8. PENUTUP

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) tahun 2025 ini dibuat untuk tahapan siklus SPMI berikutnya dan dapat digunakan sebagai data dukung dokumen mutu demi terlaksananya dan tercapainya tujuan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unisla.



UNIVERSITAS ISLAM LAMONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Veteran No. 53 A Lamongan, 62211
Telp. +62322 324706, Fax. +62322 317116
E-mail: feb@unisla.ac.id <http://unisla.ac.id>

DAFTAR HADIR
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM LAMONGAN

Hari/tanggal : Selasa, 21 Oktober 2025
Pukul : 09.00 – selesai
Tempat : Ruang Rapat FEB Gedung A lantai 2

No.	Nama	Jabatan	Tanda tangan
1.	Dr. Abid Muhtarom, M.SE.	Dekan	
2.	Dr. M. Yaskun, M.M	Wakil Dekan I	
3.	Dr. Mohammad Syafik	Wakil Dekan II	
4.	Dr. Fitri Nurjanah	Wakil Dekan III	
5.	Yunni Rusmawati DJ, M.M.	Kaprodi Manajemen	
6.	Dr. Rochman Arif, M.Ak.	Kaprodi Akuntansi	
7.	Imam Syairozi, Ph.D.	Kaprodi Magister Manajemen	
8.	Luluk Nur Azizah, M.Pd.	Unit Penjaminan Mutu	
9.	Evi Yulia, M.M.	GJM Prodi Manajemen	
10.	Dr. Yenni Vera	GJM Prodi Akuntansi	
11.	Dr. Yuhronur Efendi	GJM Prodi Magister Manajemen	





